

# ASOCIAȚIA OBȘTEASCĂ ”VOCEA JUSTIȚIEI”

Valorile Asociației sunt cu referire: la societate - "Democrație și Atitudine"; la țară - "Datorie și Loialitate"; la indivizi - "Libertate și Demnitate"; la justiție - "Independență și Integritate"; la instituții publice - "Responsabilitate și Transparență".

[www.voxjust.md](http://www.voxjust.md); adresa electronică: [contact@voxjust.md](mailto:contact@voxjust.md)



## PLAN STRATEGIC DE ACTIVITATE PENTRU ANII 2023-2026

Iunie 2023

## CUPRINS

1. Raportul primilor 4 ani de activitate.....	3
2. Lista obiectivelor propuse pentru anii 2023-2026.....	7
3. Descrierea obiectivelor propuse:.....	7
3.1. Apărarea independenței judecătorilor.....	7
3.2. Atragerea noilor membri.....	8
3.3. Identificarea unui sediu pentru desfășurarea activității Asociației.....	9
3.4. Dezvoltarea parteneriatelor cu Asociațiile internaționale de judecători.....	10
3.5. Consolidarea poziției și imaginii justiției în relațiile cu presa.....	11
3.6. Identificarea soluțiilor la problemele cu care se confruntă sistemul judecătoresc.....	13
3.7. Participarea activă la elaborarea cadrului legal în ceea ce privește sistemul judecătoresc.....	14
3.8. Dezvoltarea dialogului între reprezentanții diferitor profesii juridice.....	14
3.9. Dezvoltarea proiectelor de educație juridică.....	15
3.10. Elaborarea și publicarea articolelor, manualelor, studiilor efectuate privind sistemul de justiție.....	15
3.11. Implementarea programelor de dezvoltare a capacităților pentru membrii Asociației .....	16
3.12. Identificarea mijloacelor de asistență în dezvoltarea paginii web, utilizarea și promovarea asociației pe rețelele de socializare populare .....	16

## 1. RAPORTUL PRIMILOR 4 ANI DE ACTIVITATE

Asociația Judecătorilor din Republica Moldova, denumită ”VOCEA JUSTIȚIEI” a fost fondată la 12 august 2019 și înregistrată în registrul public al organizațiilor neguvernamentale la 30 august 2019. Această asociație a fost fondată de judecătoria Victoria Sanduța, Ion Malanciuc și Marina Rusu (Curtiș), ținându-se cont de necesitățile reale în sistemul judecătoresc pe segmentul dialogului cu privire la fortificarea independenței judecătorilor și reprezentarea intereselor acestora. Asociația ”Vocea Justiției”, în acest sens, prin înființarea sa, a suplinit acest segment, contribuind la apariția pluralității de opinii în sistemul judecătoresc. Această necesitate a fost profund resimțită de către judecători, dar și a fost constatată de diverse organizații internaționale, ceea ce este important, ca Asociația Judecătorilor ”Vocea Justiției” să fie văzută și înțeleasă, nu ca un instrument de sistem, ci ca o comunitate de profesioniști care au aceleași viziuni, aspirații și motivații în profesia aleasă și care acționează în mod deschis și transparent pentru apărarea intereselor în primul rând a membrilor săi, dar și a intereselor tuturor colegilor judecători.

Scopul principal al Asociației este promovarea și apărarea independenței tuturor judecătorilor. Toate instituțiile și autoritățile, atât cele naționale, cât și cele internaționale, trebuie să respecte, să protejeze și să apere această independență. Independența judecătorului este indispensabilă pentru o justiție imparțială și conformă legii. Ea este indivizibilă. Independența judecătorului nu este o prerogativă sau un privilegiu acordat în interesul personal al judecătorilor, ci în interesul Statului de drept și al oricărei persoane care solicită și așteaptă o justiție imparțială. Conform Constituției Republicii Moldova, judecătoria instanțelor judecătorești sînt independenți, imparțiali și inamovibili, potrivit legii. Gândirea critică și integritatea sunt competențe pe care judecătorul trebuie să și le dezvolte până la nivelul la care, prin ele, să poată susține independența sistemului de drept; de aceea sunt recunoscute ca valori pe care judecătorul trebuie să le dovedească nemijlocit, direct și continuu pe întreg parcursul carierei profesionale. Independența nu poate fi privită ca un privilegiu al judecătorului, ci ca o obligație fundamentală a celui ce ocupă această funcție de a-și dezvolta calitățile intelectuale și morale care stau la baza conduitei independente și imparțiale. De aceea, principiul independenței judecătorului poate fi înțeles doar în legătură cu principiul responsabilității judecătorului pentru calitatea activității sale profesionale.

Prin urmare, misiunea finală a Asociației ”Vocea Justiției” este aceea: de a contribui la progresul și evoluția socială, promovând cultura democrației, supremației legii și autoritatea justiției și de a solidariza oamenii cu privire la drepturi și îndatoriri; de a contribui la asigurarea independenței justiției și a susține judecătoria în desfășurarea activității de îndeplinire a justiției fără imixtiuni din interior sau din exterior și de a contribui la dezvoltarea culturii juridice, moralității și integrității în societate.

Asociația și-a propus să devină un centru de studiu, analiză și sinteză pentru întreg sistemul de justiție, pornind de la învățământul juridic, continuând cu instituțiile juridice și terminând cu profesioniștii care își desfășoară în mod direct sau sunt auxiliari în sistemul de justiție. Pentru aceasta, pe parcursul celor 4 ani de activitate, din 2019 de la fondare și până în prezent, a făcut studii și cercetări, a realizat acțiuni de promovare, a oferit avize la proiecte de legi, opinii Amicus Curiae la Curtea Constituțională, a gândit și a promovat strategii și soluții pentru reforma autentică a justiției, a desfășurat acțiuni de prevenire, alertând decidenții, sistemul judecătoresc și opinia publică cu privire la chestiunile ce intră în sfera sa de activitate, a dezvoltat proiecte de educație juridică, a dezvoltat dialogul cu reprezentanții altor asociații profesionale de juriști, a depus eforturi

considerabile pentru a consolida poziția și imaginea justiției în spațiul public prin participarea membrilor la emisiuni, acordând interviuri la radio, televiziune și în presa scrisă. De asemenea, asociația a dezvoltat un site web și o pagină pe rețeaua de socializare Facebook, unde prezintă toată activitatea asociației și este mereu în contact cu publicul larg, comunicarea deschisă fiind una dintre prioritățile și strategiile asociației pentru sporirea încrederii publicului în justiție.

Printre proiectele principale desfășurate de Asociație pe parcursul celor 4 ani de activitate sunt:

### **1. Lecții gratuite de educație juridică pentru elevi din școli, licee și colegii**

În octombrie 2019, Asociația "Vocea Justiției" s-a alăturat proiectului „Educație Juridică – Cultivarea respectului pentru lege în rândul tinerei generații”, implementat de Centrul de Inovare și Politici din Moldova (CIPM), deoarece susținerea proiectelor de educație juridică constituie unul din obiectivele prioritare ale Asociației. De aceea, membrii Asociației "Vocea Justiției", au devenit și membri voluntari în cadrul Rețelei Naționale pentru Educație Juridică și au mers împreună cu alți profesioniști ai dreptului, la fel, membri ai Rețelei Naționale pentru Educație Juridică, prin școlile, liceele și colegiile din țară pentru a aduce Legea la cunoștința elevilor, pentru a promova cultura juridică în rândul tinerilor și a cultiva dragostea pentru supremația Legii. Pe parcursul celor 4 ani de activitate, membrii Asociației Judecătorilor "Vocea Justiției", în parteneriat cu Rețeaua Națională de Voluntari pentru Educație Juridică, au petrecut peste 100 de lecții demonstrative despre lege, drepturi, responsabilități și libertate, pentru mai mult de 3000 de tineri din școli, licee, colegii și școli profesionale din Republica Moldova.

### **2. Programe de Leadership și schimb de experiență**

În perioada 17-27 octombrie 2019, membrii Asociației "Vocea Justiției" au participat la programul - „Lumea Deschisă” (Open World), oferit de Guvernul Statelor Unite ale Americii, prin intermediul Ambasadei SUA la Chișinău și Consiliile Americane pentru Educație Internațională la Chișinău, ce a inclus o vizită de 10 zile în SUA. În cadrul vizitei în SUA, delegații au petrecut 2 zile în Washington DC, unde au vizitat Judecătoria Federală Thurgood Marshall, Oficiul de administrare al Curților Statelor Unite, Centrul Judiciar Federal și Curtea Supremă a Statelor Unite ale Americii. Delegații au avut și o recepție oficială la care au participat delegați judecătorești din cadrul aceluiași program "Lumea Deschisă" din alte state, cu care participanții au făcut schimb de opinii, impresii și contacte, astfel încât au format o rețea internațională în vederea promovării bunelor practici și principiilor Statului de Drept. Următoarele opt zile, delegații din Republica Moldova au petrecut-o în statul american, Ohio, orașul Cleveland, fiind găzduiți în familii de judecătorești americani. Aici delegații au vizitat judecătoriile de sector, Curtea de apel din orașul Cleveland, Curtea Supremă de Justiție a statului Ohio, unde au discutat cu judecătorești despre bunele practici și chiar au asistat la procese de judecată reale. De asemenea în Cleveland, delegații au avut o vizită de studiu la Curtea Federală Carl B. Stokes United States Court House. Aici am descoperit că există și o Asociație a Judecătorilor din Ohio, numită "Voice of Ohio Judges" (Vocea Judecătorilor din Ohio) cu care am stabilit relații de parteneriat în vederea colaborării ulterioare.

### **3. Acorduri de colaborare cu universități și alte organizații de profesioniști în sectorul juridic**

De exemplu, la 28 ianuarie 2021, între Asociația Judecătorilor "Vocea Justiției", Laboratorul de cercetare științifică „Drept public comparat și E-guvernare” din cadrul Institutului de Cercetare și Inovare al USM și Asociația Procurorilor pentru Ordine și Dreptate, a fost încheiat un acord de

cooperare orientat spre realizarea cercetărilor științifice, efectuarea schimbului de experiențe pozitive și de informații utile, precum și diseminarea și implementarea rezultatelor obținute, în vederea reformării sistemelor judecătorești și procuraturii. Astfel, în cadrul acestui parteneriat, membrii Asociației au fost invitați de mai multe ori, în calitate de speakeri, la diferite conferințe naționale și internaționale, organizate de USM, Facultatea de Drept, la Chișinău.

#### **4. Elaborarea unor studii privind sistemul de justiție**

##### ***4.1. STUDIU PRIVIND INTEGRITATEA JUDICIARĂ – PROBLEMA CHEIE ÎN REFORMAREA JUSTIȚIEI.***

La 4 februarie 2021, Asociația Judecătorilor "Vocea Justiției" în colaborare cu Fundația germană Friedrich-Ebert-Stiftung, a prezentat public nota analitică elaborată de judecătoarea Victoria Sanduța, Președinta Asociației "Vocea Justiției" cu privire la integritatea judiciară-problema cheie în reformarea justiției Republicii Moldova. Legislația în vigoare prevede că toți judecătorii sunt evaluați o dată la trei ani, iar în 2013 s-a aprobat și un regulament de natură să ofere instrumentarul necesar pentru identificarea magistraților care nu-și fac onest meseria. Doar că la aproape opt ani distanță, evaluarea s-a dovedit a fi mai mult „de ochii lumii”, se arată în analiza „Integritatea judiciară – problema cheie în reformarea justiției”. Potrivit regulamentului, criteriile de care se ține la evaluarea judecătorilor sunt eficiența activității, calitatea activității acestuia și integritatea magistratului. Pentru ca procesul de evaluare să fie unul eficient, este necesar ca organul de autoadministrare să fie absolut independent de celelalte două puteri în stat, care să fie constituit preponderent din judecători aleși la Adunarea Generală a Judecătorilor și reprezentanți ai societății civile, care împreună să asigure transparența activității CSM-ului și să decidă asupra carierei judecătorilor. Independența obiectivă și subiectivă a sistemului judiciar este strâns legată de încrederea publică, care poate fi obținută prin modul în care funcționează sistemul judiciar împreună cu toți ceilalți participanți la proces, iar pentru aceasta sistemul judiciar trebuie să dezvolte relații bune, sistematice și deschise cu presa și publicul.

##### ***4.2. STUDIU PRIVIND VOLUMUL EXCESIV DE MUNCĂ AL JUDECĂTORILOR. RISCURI ȘI SOLUȚII/RECOMANDĂRI.***

Asociația Judecătorilor "Vocea Justiției" împreună cu Fundația germană "Friedrich Ebert" Moldova, au încheiat un acord de colaborare privind realizarea unui studiu/notă analitică la tema „Volumul excesiv de muncă: cum afectează independența și integritatea judecătorilor”. La 21 septembrie 2021, în cadrul unui eveniment public, Asociația Judecătorilor "Vocea Justiției" a prezentat la Chișinău, nota analitică „Volumul excesiv de muncă: cum afectează independența și integritatea judecătorilor”. Înregistrarea video a evenimentului o puteți viziona la rubrica Galerie Video pe voxjust.md. La eveniment a participat și Ministra Justiției, Veronica Mihailov-Moraru, care a menționat că „în ultimii ani a crescut mult volumul de muncă al judecătorilor, fapt care creează mai multe nemulțumiri atât pentru judecători, cât și pentru cetățeni. Volumul excesiv de muncă poate crea impedimente în asigurarea independenței, integrității și profesionalismului judecătorilor. Drept urmare, este necesar ca prin implicarea comună a actorilor, Ministerul Justiției, Consiliul Superior al Magistraturii, președinții de instanțe și judecători să fie identificate soluții reale pentru eficientizarea organizării muncii judecătorilor”. Autorii studiului au formulat

următoarele recomandări, în atenția organelor competente să gestioneze eficient sistemul judecătoresc, pentru ca în final cetățenii să beneficieze de justiție calitativă:

- Creșterea graduală a numărului de judecători pentru a asigura un volum de lucru acceptabil, bazat pe zile dedicate ședințelor, dar și de cercetare și fundamentare a hotărârilor. Această creștere poate asigura, cel puțin pentru prima perioadă, reducerea sarcinii anuale a judecătorilor de la media de 765 de cauze per judecător de instanță de fond la 450-500. În termeni practici, această creștere a numărului de judecători ar asigura 10 judecători per 100 mii locuitori în loc de 6 judecători per 100 mii locuitori. Prin comparație, în Lituania, Letonia, Luxemburg, Germania, Polonia, Cehia, Slovacia, Austria, Ungaria, Croația, România, Macedonia, Serbia, Slovenia, Muntenegru, Grecia și Bulgaria sunt mai mulți de 20 de judecători la 100 mii locuitori;
- Creșterea atractivității pozițiilor de greșier și asistent al judecătorului prin revizuirea și creșterea cel puțin dublă a salariilor pentru aceste funcții;
- Revizuirea mecanismului actual de evaluare a efortului judecătorilor în baza grilei de evaluare a volumului de lucru elaborată de CSM;
- Reglementarea juridică și promovarea soluțiilor alternative de mediere obligatorie extrajudiciară pe anumite cauze, inclusiv cele de valoare mică;
- Crearea pozițiilor de psiholog în carul instanțelor judecătorești pentru a putea asista judecătorii dar și personalul de suport (greșieri, asistenți) care se confruntă cu fenomenul de extenuare la locul de muncă;
- Revizuirea mecanismului de acces la justiție pentru justițiabili, inclusiv cu stabilirea unor taxe de stat descurajatoare pentru înaintarea unor litigii repetate, ajustarea taxelor de stat pentru proceduri care pot fi efectuate și pe cale extrajudiciară dacă nu există litigiu (ex. desfacerea căsătoriei).

Recomandările notei analitice se bazează pe ultimul raport al Comisiei Europene pentru Eficiența Justiției (CEPEJ) din 02 iulie 2020, cu privire la ponderarea (măsurarea) cauzelor în sistemele judiciare din Statele membre ale Consiliului Europei, inclusiv Republica Moldova.

### ***4.3. COMENTARIUL PRACTIC ASUPRA CODULUI DE ETICĂ ȘI CONDUITĂ A JUDECĂTORULUI***

Asociația Judecătorilor "Vocea Justiției" și Reprezentanța ABA ROLI Moldova, au colaborat în cadrul programului de granturi mici pentru asociațiile de tineri juriști și femei juriste, parte a Programului pentru Susținerea Reformei Justiției Penale și Combaterea Corupției, implementat de ABA ROLI cu susținerea financiară a Biroului pentru Combaterea Traficului de Droguri și Aplicarea Legii (INL) al Departamentului de Stat al SUA, pentru a crea un Comentariu Practic asupra Codului de etică și conduită judiciară și a-l disemina tuturor judecătorilor din Republica Moldova, dar și a-l pune la dispoziția publicului larg. Orice principiu este un început în plan ideal; el poate fi, de asemenea, o sursă, o cauză de acțiune, însă principiile eticii judiciare pot fi urmărite și exemplificate într-un mare număr de cazuri concrete, fără a rămâne doar la filozofie și teorie. Aceste cazuri rezumă fie aprecierile individuale ale justițiabililor, fie percepția societății în general, despre cum trebuie să se comporte un judecător în incinta instanței de judecată și în afara ei, în timpul orelor de serviciu și în afara lor, în activitatea profesională, dar și în viața sa privată.

În acest Comentariu asupra Codului de etică și conduită judiciară, ne-am propus să creăm o abordare practică a principiilor de etică judiciară, prin prisma standardelor internaționale și să ilustrăm prin exemple concrete, aplicarea lor în practică, la soluționarea dilemelor etice cu care se confruntă judecătorii, zilnic, în activitatea profesională, dar și în viața privată și cum corelează etica și conduita judecătorului cu încrederea societății în justiție. Acest comentariu este destinat pentru toți judecătorii, reprezentanții celorlalte două puteri în stat, alți profesioniști ai dreptului, precum și publicului larg. Comentariul în format PDF îl puteți descărca pe site-ul voxjust.md.

## **2. LISTA OBIECTIVELOR PROPUSE PENTRU ANII 2023-2026:**

1. Apărarea independenței judecătorilor
2. Atragerea noilor membri
3. Identificarea unui sediu pentru desfășurarea activității Asociației
4. Dezvoltarea parteneriatelor cu Asociațiile internaționale de judecători
5. Consolidarea poziției și imaginii justiției în relațiile cu presa
6. Identificarea soluțiilor la problemele cu care se confruntă sistemul judecătoresc
7. Participarea activă la elaborarea cadrului legal în ceea ce privește sistemul judecătoresc
8. Dezvoltarea dialogului între reprezentanții diferitor profesii juridice
9. Dezvoltarea proiectelor de educație juridică
10. Elaborarea și publicarea articolelor, manualelor, studiilor efectuate privind sistemul de justiție
11. Implementarea programelor de dezvoltare a capacităților pentru membrii Asociației
12. Identificarea mijloacelor de asistență în dezvoltarea paginii web, utilizarea și promovarea asociației pe rețelele de socializare populare

## **3. DESCRIEREA OBIECTIVELOR PROPUSE:**

### **3.1. APĂRAREA INDEPENDENȚEI JUDECĂTORILOR**

**Obiectiv strategic:** *Consolidarea independenței judecătorilor în fața presiunilor politice, economice sau sociale.*

Acest obiectiv, asociația își propune să-l realizeze prin următoarele metode:

**Inițiative:** Organizarea de ateliere și seminare cu teme legate de independența judiciară.

**Dezvoltarea Programelor de Formare:** Implementarea programelor de formare continuă pentru membrii Asociației cu scopul de a se asigura că aceștia sunt la curent cu cele mai recente evoluții legislative și practici judiciare care țin de independența judecătorilor. Programele de formare ar putea include seminare, ateliere, cursuri online și alte forme de instruire.

**Parteneriate:** cu Institutul Național de Justiție pentru a dezvolta și oferi programe de formare specializate pentru judecători. Organizarea seminarelor și conferințelor pentru a discuta despre problemele actuale legate de independența judiciară și pentru a prezenta cele mai bune practici din alte țări cu democrație dezvoltată.

**Schimburi internaționale:** Colaborarea cu asociații de judecători din alte țări pentru a organiza programe de schimb, care să le permită judecătorilor să învețe unii de la alții prin experiență directă.

**Realizarea unor studii și rapoarte despre situația actuală a independenței judecătorilor în Moldova:** Asociația "Vocea Justiției" va colecta date prin diverse metode, inclusiv prin chestionare adresate judecătorilor, interviuri cu judecători și alte părți interesate, precum și prin revizuirea documentelor și rapoartelor existente. Utilizând datele colectate, echipa de cercetare a Asociației va realiza studii detaliate care vor analiza diferite aspecte ale independenței judecătorilor în Moldova, inclusiv presiunile politice sau economice asupra judecătorilor, corupția în sistemul judiciar și implicarea judecătorilor în luarea deciziilor. Pe baza studiilor realizate, Asociația va redacta rapoarte care vor oferi o imagine clară a situației actuale, vor identifica principalele probleme și vor propune recomandări pentru rezolvarea acestora. Aceste rapoarte vor fi făcute publice și vor fi folosite pentru a informa factorii de decizie, societatea civilă, partenerii internaționali și publicul larg.

**Diseminarea rezultatelor:** Asociația va organiza evenimente publice, ateliere și conferințe pentru a prezenta rezultatele studiilor și rapoartelor. Acestea vor permite un schimb de idei între judecători, factori de decizie, experți în domeniul juridic și alte părți interesate, contribuind la sensibilizarea societății cu privire la importanța independenței judecătorilor.

**Monitorizarea și evaluarea:** Asociația va monitoriza și evalua regulat impactul acestor activități pentru a asigura că ele contribuie efectiv la apărarea și promovarea independenței judecătorilor în Moldova.

**Advocacy pentru adoptarea de legi și reglementări care să sprijine independența judecătorilor:** Advocacy pentru adoptarea și îmbunătățirea legislației pentru a asigura independența judiciară, inclusiv protecția împotriva influențelor politice sau a altor forme de presiune. Evaluarea completă și detaliată a legislației existente, pentru a identifica segmentele în care aceasta ar putea fi îmbunătățită pentru a asigura o mai mare independență a judecătorilor. În baza evaluării, vor fi dezvoltate propuneri concrete de modificare a legislației, care să fie apoi expediate sau prezentate Ministerului Justiției, CSM și organismelor internaționale.

**Colaborarea cu experți și cu alte organizații ale judecătorilor similare,** pentru a elabora propuneri de legislație și a asigura că acestea sunt echitabile și în conformitate cu standardele internaționale. După introducerea oricăror modificări legislative, asociația își propune să monitorizeze activ modul în care sunt implementate, pentru a se asigura că reformele își ating scopul și pentru a identifica orice probleme/lacune/blocaje care ar putea apărea.

### **3.2. ATRAGEREA NOILOR MEMBRI**

**Obiectiv strategic:** *Creșterea numărului de membri ai asociației cu cel puțin 50% până în 2026.*

**Inițiative:** Organizarea de evenimente de networking pentru judecători. Programe de mentorat "Unu la unu".

Acest obiectiv, asociația își propune să-l realizeze prin următoarele metode:

**Identificarea necesităților:** Asociația "Vocea Justiției" va identifica principalele necesități ale judecătorilor în materie de networking și dezvoltare profesională, folosind metode precum chestionare, interviuri și discuții de grup.



**Planificarea evenimentelor:** Pe baza nevoilor identificate, Asociația va planifica o serie de evenimente de networking pe parcursul anului. Acestea pot include conferințe, seminarii, ateliere, dezbateri și alte tipuri de întâlniri.

**Organizarea evenimentelor:** Asociația va organiza evenimentele planificate, asigurându-se că acestea sunt accesibile pentru toți judecătorii interesați, sunt relevante pentru nevoile lor și facilitează interacțiunea productivă între participanți.

**Invitarea vorbitorilor:** Asociația va invita experți în domeniul juridic, reprezentanți ai organizațiilor internaționale de judecători și alte personalități relevante să participe la evenimente ca vorbitori, pentru a împărtăși cunoștințele și experiențele lor.

**Facilitarea networking-ului:** Asociația va facilita networking-ul între judecători în cadrul evenimentelor, oferind oportunități pentru discuții, cooperare și formarea de legături profesionale.

**Evaluarea evenimentelor:** După fiecare eveniment, Asociația va evalua eficacitatea acestuia prin colectarea feedback-ului de la participanți și analizarea impactului asupra rețelei de judecători. Pe baza acestor evaluări, Asociația va îmbunătăți planificarea și organizarea evenimentelor viitoare.

**Lansarea unei campanii de comunicare:** pentru a face cunoscută asociația în rândul judecătorilor. Creșterea vizibilității și a cunoașterii Asociației "Vocea Justiției" în comunitatea judecătorilor este o componentă vitală pentru a asigura recrutarea de noi membri și susținerea obiectivelor asociației. Campania de comunicare urmărește să informeze judecătorii despre misiunea, valorile, obiectivele și acțiunile asociației, pentru a încuraja implicarea lor activă.

#### **Activități principale:**

-Planificarea campaniei: Definirea obiectivelor, a publicului țintă, a mesajelor cheie, a canalelor de comunicare și a resurselor necesare.

-Dezvoltarea materialelor de comunicare: Crearea de materiale informative și promoționale, cum ar fi broșuri, pliante, postări, video-uri, infografice etc., care prezintă asociația și misiunea sa într-un mod clar și atrăgător.

-Lansarea campaniei: Implementarea campaniei prin distribuirea materialelor de comunicare prin canalele identificate, cum ar fi site-ul asociației, rețelele de socializare, e-mail, conferințe, ateliere etc.

-Interacțiunea cu publicul țintă: Asociația va dialoga cu judecătorii pentru a răspunde la întrebările și preocupările lor, pentru a solicita feedback și pentru a le încuraja să se implice activ în activitățile asociației.

-Monitorizarea și evaluarea campaniei: Urmărirea progresului campaniei, măsurarea rezultatelor (de exemplu, numărul de noi membri recrutați, reacțiile și feedback-ul publicului țintă etc.) și evaluarea eficacității campaniei. Aceasta va permite asociației să ajusteze strategia de comunicare pe măsură ce campania progresează.

-Îmbunătățirea continuă a strategiei de comunicare: Pe baza feedback-ului și a rezultatelor campaniei, Asociația "Vocea Justiției" își va revizui și îmbunătăți strategia de comunicare pentru a-și atinge în mod eficient obiectivele.

### **3.3.IDENTIFICAREA UNUI SEDIU PENTRU DESFĂȘURAREA ACTIVITĂȚII ASOCIAȚIEI**

**Obiectiv strategic:** *Găsirea unui spațiu adecvat pentru biroul asociației până la sfârșitul anului 2026.*

Acest obiectiv, asociația își propune să-l realizeze prin următoarele metode:

**Inițiative:** Evaluarea nevoilor asociației în ceea ce privește spațiul de birou. Determinarea numărului de persoane care vor folosi spațiul de birou în mod regulat. Acest lucru poate include atât personalul de bază, cât și oamenii care ar putea veni pentru întâlniri sau evenimente speciale. Înțelegerea necesităților funcționale: ce tip de spațiu este necesar pentru diferite activități. Asociația ar putea avea nevoie de birouri private, săli de ședințe, zone de lucru deschise, un spațiu de recepție, o zonă de bucătărie sau pauză, etc.

**Evaluarea creșterii viitoare:** Este important să se ia în considerare orice planuri de extindere a asociației. Dacă se preconizează angajarea mai multor oameni, asociația ar putea avea nevoie de mai mult spațiu în viitor.

**Stabilirea bugetului:** Trebuie determinat cât de mult poate cheltui asociația pentru spațiul de birou. Acest lucru ar trebui să includă costurile de întreținere și utilități. După evaluarea acestor aspecte, asociația va avea o imagine mai clară a nevoilor sale în ceea ce privește spațiul de birou, ceea ce ne va ajuta la căutarea și selecția spațiului cel mai adecvat.

**Căutarea de opțiuni de spațiu de birou în diverse locații care poate fie oferit gratis/folosință gratuită:** prin inventarierea resurselor comunitare, întocmirea listei organizațiilor, instituțiilor care ar putea avea spații de birou neutilizate pe care ar fi dispuse să le ofere gratuit. Acestea pot include alte asociații non-profit, instituții publice, colegii sau universități.

**Stabilirea contactelor:** După întocmirea listei de potențiali donatori, elaborarea unui plan pentru a lua legătura cu fiecare dintre ei. Prezentarea asociației, misiunea și obiectivele, descrierea beneficiilor pe care le-ar putea obține din donarea spațiului, cum ar fi posibilitatea de a susține democrația, statul de drept, justiția și a contribui la binele comunității.

**Evaluarea spațiilor oferite:** Dacă o organizație este dispusă să ofere un spațiu gratuit, organizarea vizitei pentru a vedea spațiul și a evalua dacă îndeplinește necesitățile asociației. Se ia în considerare dimensiunea, accesibilitatea, condițiile spațiului, reputația organizației/spațiului și orice costuri suplimentare care ar putea fi implicate (de exemplu, utilități, întreținere).

*Căutarea unui spațiu de birou gratuit necesită o combinație de cercetare comunitară, networking, evaluare și negociere. Este un proces care poate dura timp, dar beneficiile pot fi semnificative pentru Asociație.*

### **3.4.DEZVOLTAREA PARTENERIATELOR CU ASOCIAȚIILE INTERNAȚIONALE DE JUDECĂTORI**

**Obiectiv strategic:** *Stabilirea a cel puțin 3 parteneriate cu asociații internaționale de judecători până în 2026.*

Acest obiectiv, asociația își propune să-l realizeze prin următoarele metode:

**Inițiative:** Identificarea asociațiilor internaționale de judecători care au obiective și valori similare.

Identificarea asociațiilor internaționale de judecători cu valori și obiective similare este o etapă crucială pentru crearea și consolidarea legăturilor cu organizații de judecători de pe întreg globul. Acest proces presupune mai multe etape cheie:

**Cercetare online:** o cercetare amplă online pentru a identifica asociațiile internaționale de judecători, cu studierea site-urilor lor web, analizarea misiunii și obiectivelor acestora. Examinarea publicațiilor, rapoartelor și altor materiale produse de aceste asociații poate oferi o înțelegere mai

profundă a valorilor și priorităților lor. Aceasta poate include politici, standarde, ghiduri și alte resurse relevante pentru independența judiciară.

**Networking și consultări:** Participarea la conferințe, seminare sau alte evenimente unde aceste asociații sunt prezente, poate fi o oportunitate excelentă de a cunoaște reprezentanți ai acestora și de a afla mai multe despre activitățile lor. În plus, este o posibilitate de a avea un contact direct cu aceste asociații pentru a discuta despre posibilități de colaborare. Prin urmare, identificarea asociațiilor internaționale de judecatori care au obiective și valori similare implică o combinație de cercetare, interacțiune și evaluare. Aceasta este o parte esențială a procesului de dezvoltare a parteneriatelor strategice care pot ajuta la îmbunătățirea și consolidarea poziției asociației "Vocea Justiției" atât la nivel național, cât și internațional.

**Dezvoltarea de proiecte și programe comune:** Pentru a dezvolta proiecte și programe comune cu asociații internaționale de judecatori, ar fi benefic să urmăm următorii pași:

-Identificarea domeniilor comune de interes: Inițial, este necesar să identificăm domeniile de interes comun cu asociațiile internaționale de judecatori. Acestea pot include promovarea independenței judiciare, protecția drepturilor judecătorilor, formarea profesională a judecătorilor sau combaterea corupției în justiție.

- Să formulăm propuneri de colaborare: O dată identificate aceste domenii comune, putem formula și propune proiecte concrete ce pot fi realizate în parteneriat. Aceste propuneri trebuie să fie bine structurate, având definite obiectivele, metodele de realizare, resursele necesare și impactul așteptat.

-Crearea unui plan de acțiune: După ce am ajuns la un acord comun cu partenerii noștri, este necesar să elaborăm un plan de acțiune detaliat, care să includă termenele limită, responsabilitățile fiecărei părți și indicatorii de performanță.

-Implementarea proiectelor: Următorul pas ar fi implementarea efectivă a proiectelor. Aici este esențială o bună coordonare între toți actorii implicați, monitorizarea constantă a progresului și ajustarea planului dacă este necesar.

-Evaluarea și raportarea: La finalul proiectului, este important să evaluăm rezultatele, să identificăm lecțiile învățate și să prezentăm un raport detaliat partenerilor noștri.

-Prin colaborarea cu asociații internaționale de judecatori, Asociația Judecătorilor din Moldova "Vocea Justiției" poate nu doar să-și mărească impactul la nivel local, dar și să contribuie la dezvoltarea justiției la nivel global.

### **3.5. CONSOLIDAREA POZIȚIEI ȘI A IMAGINII JUSTIȚIEI ÎN RELAȚIILE CU PRESA.**

Scopul asociațiilor judecătorilor este apărarea intereselor instituțiilor judiciare și, atunci când este cazul, a intereselor magistraților la nivel individual.

Intervenția publică este justificată în special de aspectele generale cu privire la justiție (buget, condiții de lucru, dezvoltare profesională, statistică etc.), reafirmarea principiilor generale (independența justiției, prezumția de nevinovăție) și alte aspecte cu privire la probleme legislative și sociale.

Asociațiile profesionale pot juca și joacă, de asemenea, un rol important în apărarea instanțelor, a procurorilor și / sau magistraților care au fost contestați public în cadrul procedurilor specifice, sau în contextul unor aspecte mai generale (întârzieri ale procedurilor în instanță, integritatea unui judecător discreditat etc.)

Pe lângă procedurile specifice, și într-o perspectivă mai largă, scopul comunicării judiciare poate fi acela al sprijinirii rolului justiției în cadrul societății, și de explicare a rolului și a funcției generale a instituțiilor judiciare.

De mult prea multe ori puterea judiciară este privită ca fiind „minoră” sau mai puțin importantă comparativ cu alte puteri (în anumite țări, de exemplu, se vorbește despre „autoritatea judiciară” și nu despre „puterea judiciară”).

Puterea executivă și puterea legislativă sunt cele care acaparează atenția mass-mediei. Instituțiile judiciare trebuie să demonstreze că, în scopul unei funcționări eficiente a societății, puterile lor nu sunt mai puțin importante decât altele.

În același timp, comunicarea sistemului judiciar poate contribui la afirmarea independenței instituțiilor judiciare, în special atunci când acest aspect este pus sub semnul întrebării. Acest lucru poate avea loc atunci când politicienii își exprimă în mod deschis opinia privind procedurile aflate în desfășurare, când aceștia critică sentințele judecătorești sau când întreprind acțiuni pentru corectarea hotărârilor judecătorilor. Acest lucru poate avea, de asemenea, loc atunci când politicienii vizează măsuri care pot periclita independența justiției, de exemplu atunci când acestea afectează în mod negativ statutul judecătorilor sau când influențează dezvoltarea profesională a personalului judiciar. Astfel, comunicarea reprezintă un element de reafirmare a principiului separării puterilor și a implicațiilor sale efective.

De asemenea, prin intermediul unei comunicări cuprinzătoare, asociațiile profesionale pot promova respectul față de instituțiile judiciare și de reprezentării acestora. Sistemul de justiție își poate îndeplini rolul doar dacă sistemul de justiție în general și magistrații în particular, se pot baza pe respectul acordat instituțiilor și personalului lor. În acest context, acțiunile sociale pot ajuta publicul să înțeleagă mai bine complexitatea acțiunilor judiciare și angajamentul magistraților pentru îmbunătățirea calității actului de justiție.

De asemenea, un proces adecvat de comunicare contribuie la consolidarea – sau la restaurarea – încrederii cetățenilor în instituțiile judiciare, demonstrând faptul că instituțiile și personalul lor protejează interesul general și se asigură că hotărârile sunt luate în limitele legii și în termenele permise de resursele disponibile.

Într-un context adecvat, asociațiile profesionale își pot asuma, de asemenea, o poziție publică asupra problemelor care prezintă interes pentru sistemul de justiție. Acest lucru poate implica informarea publicului asupra problemelor care privesc în mod direct instituțiile judiciare (buget, condiții de lucru, resurse disponibile, posturi neocupate, dezvoltarea profesională a judecătorilor, statistică etc.); hotărâri asupra proiectelor legislative care pot avea consecințe asupra funcționării instituțiilor (reforma structurii judiciare, modificarea codurilor de proceduri judiciare, legislație privind imigrarea etc.); sau explicarea aspectelor cu privire la proiectele de construcție a unor noi

clădiri ale autorităților judiciare (de ex.: proiect pentru construirea unei noi judecătories, supusă votului public).

### **3.6.IDENTIFICAREA SOLUȚIILOR LA PROBLEMELE CU CARE SE CONFRUNTĂ SISTEMUL JUDECĂTORESC.**

Menținerea independenței și prestigiului justiției, dar și a unei administrări eficiente nu se poate face doar prin măsuri de ordin legislativ. Pentru aceasta este nevoie și de o coeziune internă, prin luarea de poziție și acțiuni ferme al corpului de judecători, orientate spre apărarea propriei independențe. Rolul de garant al independenței sistemului judecătoresc trebuie să fie realizat în primul rând de către CSM prin denunțarea publică a amenințărilor la adresa sistemului în general și a independenței fiecărui judecător în particular, prin elucidarea provocărilor cu care se confruntă sistemul judecătoresc. CSM trebuie să manifeste un rol activ și promptitudine cu privire la apărarea corpului magistraților împotriva actelor de natură a aduce atingere independenței, imparțialității sau reputației profesionale a acestora, precum și să comunice public realitatea faptică în cazul prezentării unor informații false.

Astfel asociația își propune să vină cu următoarele soluții și să contribuie la implementarea lor:

- Consolidarea integrității și responsabilității în sectorul justiției;
- Eficientizarea activității autorităților cu competențe în domeniul anticorupției și integrității;
- Consolidarea capacităților sistemului judecătoresc în gestionarea problemelor de integritate și conflicte de interese;
- Îmbunătățirea mecanismului de răspundere disciplinară a judecătorilor;
- Sporirea gradului de transparență și încredere în justiție;
- Dezvoltarea mecanismelor/ programelor de informare și educare a persoanelor cu privire la accesul la justiție și competența autorităților din sectorul justiției;
- Implementarea mecanismului de efectuare periodică a sondajelor în cadrul sistemului justiției;
- Analiza efectelor evaluării extraordinare a judecătorilor asupra sistemului judecătoresc;
- Suplinirea vacanțelor funcțiilor din rândul judecătorilor și personalului din instanțe (în special al grefierilor și asistenților judiciari);
- Asigurarea integrității fizice a judecătorilor și a personalului instanțelor de judecată prin instituirea Poliției Judiciare.

**Multe soluții vin din identificarea problemelor și corectarea/eradicarea acestora, spre exemplu:**

- Sporirea independenței sistemului judecătoresc, va ameliora calitatea actului justiției și va contribui la respectarea dreptului la un proces echitabil a fiecărui cetățean;
- Consolidarea independenței și a capacităților Consiliului Superior al Magistraturii, va contribui la asigurarea independenței judecătorilor;
- Perfecționarea sistemului de selecție și promovare a judecătorilor și procurorilor, va spori încrederea societății în justiție și va contribui la menținerea democrației și edificarea statului de drept;

### **3.7. PARTICIPAREA ACTIVĂ LA ELABORAREA CADRULUI LEGAL ÎN CE PRIVEȘTE SISTEMUL JUDECĂTORESC.**

Acest obiectiv strategic, asociația își propune să-l realizeze prin următoarele acțiuni:

- Participarea, în special, la elaborarea și dezbaterile proiectelor de legi privind reforma justiției, evaluarea extraordinară a judecătorilor, dar și propunerilor de modificare a cadrului legislativ în vederea îmbunătățirii activității sistemului judecătoresc și organului de autoadministrare judecătorească;
- Dezvoltarea mecanismelor/ programelor de informare și educare a persoanelor cu privire la accesul la justiție și competența autorităților din sectorul justiției;

Totodată, constatăm că esența obiectivelor și a acțiunilor subsecvente stabilite pentru asigurarea independenței și consolidarea integrității sistemului judiciar sunt conforme cu standardele Consiliului Europei, în special, trebuie menționate standardele/ liniile directorii formulate de Consiliul Consultativ al Judecătorilor Europeni<sup>16</sup> și Consiliul Consultativ al Procurorilor Europeni<sup>17</sup> în opiniile acestora, opiniile Comisiei de la Veneția, precum și rapoartele GRECO și CEPEJ.

### **3.8. DEZVOLTAREA DIALOGULUI ÎNTRE REPREZENTANȚII DIFERITOR PROFESII JURIDICE.**

Consolidarea capacităților profesiilor juridice conexe justiției și afirmarea reprezentanților lor (avocat, notar, mediator, executor judecătoresc, expert judiciar, administrator autorizat și traducător/interpret) drept un corp de profesioniști apt să ofere servicii juridice calitative care, prin esență, sunt servicii publice delegate de către stat și constituie un element important în realizarea obiectivului general al acestui document de strategii. Activitatea profesiilor conexe justiției sunt reglementate de legi speciale.

În același timp, deși în mare parte activitatea acestora urmează a fi ghidată de aceleași reguli, totuși în prezent există mai multe deosebiri în ceea ce privește modul de organizare și de accedere în profesie, de responsabilizare precum și de activitate a organelor profesionale. În acest sens este necesar de a se asigura o unificare a regulilor pe acest segment, dar și înlăturare a unor deficiențe atestate.

La fel, regimul fiscal, de asigurări sociale, asistență medicală aplicabil reprezentanților profesiilor conexe sistemului justiției, rămâne a fi un subiect controversat. Cu toate că în ultima perioadă au fost adoptate unele soluții legislative care au îmbunătățit parțial situația destinatarilor, ele nu răspund necesităților și posibilităților reprezentanților profesiilor juridice.

Astfel, se impune colaborarea profesiilor juridice pentru:

- Fortificarea mecanismelor de independență, organizare a profesiilor conexe justiției și de îmbunătățire a calității serviciilor acordate;

- Fortificarea mecanismelor de accedere în profesie și de responsabilizare a reprezentanților profesiilor conexe justiției;
- Îmbunătățirea sistemului contributiv de garanții sociale;
- Stabilirea unor reguli clare de formare a tarifelor pentru serviciile prestate.

Un rol important urmează a fi acordat și implicării judecătorilor, procurorilor, avocaților, executorilor judecătorești, precum și altor actori în deschiderea dialogului interprofesional, prin abordarea problematicilor comune și identificarea soluțiilor care vor genera o practică unitară. Doar asigurarea unei cooperări eficiente și continue pe diverse platforme de discuții interprofesionale va putea constitui o bază solidă pentru perceperea comună a fenomenelor juridice în spiritul valorilor democratice și va contribui la realizarea unei justiții de calitate.

### **3.9.DEZVOLTAREA PROIECTELOR DE EDUCAȚIE JURIDICĂ**

Educația juridică este un instrument cheie în crearea unui nivel ridicat de conștientizare juridică a societății și educarea cetățenilor în spiritul respectului și respectării legii. Proiectele privind educația juridică desfășurate în rândul copiilor și tinerilor vor conduce la creșterea nivelului culturii juridice și a responsabilității tinerilor, ceea ce va conduce la o atitudine mai informată față de respectarea legii și realizarea mai eficientă a drepturilor lor, precum și la o scădere a criminalității.

Explicarea copiilor și tinerilor într-un limbaj accesibil pentru aceștia cele mai importante concepte din Declarația Universală a Drepturilor și Libertăților Omului, a Constituției, a Codului Penal și a altor acte normative cu prevederile cărora se confruntă în viața de zi cu zi, îi va ajuta nu numai să își exercite în mod eficient drepturile, ci și să își găsească forme legale pentru protejarea drepturilor lor încălcate în cazul în care se confruntă cu cazuri de violență în familie, corupție sau doresc să înceapă un raport de muncă și multe altele.

În pofida faptului că proiectele privind educația juridică în rândul copiilor și tinerilor au o importanță prioritară, instruirea juridică continuă și în rândul persoanelor angajate în domeniul jurisprudenței, la fel, are o importanță majoră și va duce la creșterea nivelului de furnizare a serviciilor juridice și la îndeplinirea îndatoririlor profesionale de către avocați, notari, executori judecătorești, și administratorii procesului de insolvență, precum și organele de ocrotire a normelor drept, procurorii și sistemul judecătoresc. Implementarea unor astfel de proiecte va duce la rezultate pozitive cuprinzătoare și va constitui baza necesară pentru reformele din diferite domenii ale societății.

### **3.10. ELABORAREA ȘI PUBLICAREA ARTICOLELOR, MANUALELOR, STUDIILOR EFECTUATE PRIVIND SISTEMUL DE JUSTIȚIE.**

Atunci când se vrea educarea unei culturi juridice puternice, se cere punerea la dispoziția celor implicați în procesul de instruire a materialelor didactice concludente și suficiente.

Elaborarea de articole, manuale, studii în care să se relateze despre anumite probleme din sistemul juridic, sau în care să se explice funcționarea unui mecanism juridic concret reprezintă un obiectiv important, deoarece ele au menirea de a aduce la cunoștința publicului larg despre situația reală a lucrurilor, despre nivelul la care se află în timpul actual reformarea justiției.

Publicarea respectivelor texte, realizează în viață dreptul la libera exprimare, dreptul la opinie care sunt garantate de legislația noastră în vigoare. Totodată, aceste publicații au menirea de a instrui, de a da naștere la discuții contradictorii vis-à-vis de o chestiune juridică concretă, iar în urma respectivelor discuții, se scot la suprafață probleme sau se identifică soluții pentru cele deja existente.

O revistă cu specific juridic, ar putea servi drept un ghid al cetățeanului în probleme sau chestiuni juridice. Dacă reprezentanții mai multor profesii juridice ar lucra împreună la acest gen de revistă, atunci spectrul informației aduse pe masa cititorilor ar fi și el destul de divers, opiniile ar fi mai variate, punctele de vedere s-ar putea transforma în inițiative legislative, iar într-un final, într-o metodă reală de realizare a reformei juridice.

### **3.11. IMPLEMENTAREA PROGRAMELOR DE DEZVOLTARE A CAPACITĂȚILOR PENTRU MEMBRII ASOCIAȚIEI**

Activitățile de instruire și dezvoltare a capacităților pentru membrii Asociației Vocea Justiției sunt întru consolidarea performanței profesionale și personale a judecătorilor ca reprezentanți ai puterii judecătorești.

Dezvoltarea și menținerea cunoștințelor și abilităților profesionale și personale ale judecătorului membru, poate fi realizată prin instituirea unui sistem continuu de dezvoltare profesională și asigurarea accesului echitabil la programele de instruire de calitate, întru realizarea obiectivelor specifice postului deținut.

Programele de dezvoltare a capacităților pentru membrii Asociației, pot include diverse reuniuni cum ar fi mese rotunde, conferințe, seminare și ateliere de lucru îndreptate spre conștientizarea factorilor de stres din viața judecătorilor; identificarea nivelului de stres; însușirea tehnicilor de relaxare și protecție în fața stresului și a persoanelor toxice; dezvoltarea competențelor de conducere influentă; determinarea priorităților în realizarea strategică a scopurilor prin creșterea și dezvoltarea personală și profesională; identificarea priorităților în realizarea activității de judecător; formarea priceperilor de cooperare și interacțiune în vederea dezvoltării sistemului judecătoresc; dezvoltarea calităților individuale de leadership; determinarea stilului de comunicare; dezvoltarea abilităților de autocunoaștere, autoapreciere veridică și spre formarea abilităților de trasare a expectanțelor conform aptitudinilor individuale.

### **3.12. IDENTIFICAREA MIJLOACELOR DE ASISTENȚĂ ÎN DEZVOLTAREA PAGINII WEB, UTILIZAREA ȘI PROMOVAREA ASOCIAȚIEI PE REȚELELE DE SOCIALIZARE POPULARE**

Aproape fără excepție, atât organizațiile neguvernamentale, cât și instituțiile publice din Republica Moldova sunt pe social media. Asta nu înseamnă că conținutul este întotdeauna relevant, însă departamentele de comunicare au prins ideea: e dificil să menții legătura cu o populație care își ia informațiile de pe internet, cu precădere de pe rețelele sociale, fără o pagină de Facebook.

Prezența pe mijloacele de socializare a unei instituții de stat sau a unei organizații neguvernamentale a devenit o reflecție a unui proces de comunicare activ și transparent. Activitățile de socializare contribuie la îmbunătățirea interactivității dintre o unitate



guvernamentală și publicul pe care aceasta o deservește, oferind noi oportunități de a accesa segmente de populație care nu utilizează mijloace media tradiționale.

Beneficiul de pe urma utilizării mijloacelor de socializare de către organizații poate fi unul major, în cazul în care există o strategie de socializare bine gândită. Astfel, asociația va realiza o mai bună transparență a activităților, o relație interactivă cu cetățenii, o mai mare asumare a responsabilităților pentru politicile și serviciile judiciare, astfel căpătând mai multă încredere în rândul populației. Judecătorii, în ultimul timp, sunt încurajați să utilizeze tehnologiile de socializare pentru a-și îmbunătăți comunicarea, colaborarea și schimbul de informații cu publicul larg, cu alte structuri de stat, cu sectorul privat, cu reprezentanții comunității internaționale, precum și cu cetățenii aflați peste hotare.

Tehnologia informației evoluează constant, punând la dispoziție noi oportunități de transformare a instituțiilor de stat și noi forme de comunicare cu publicul. Instrumentele de comunicare oferite de mijloacele de socializare fac parte din șirul de tehnologii moderne care înlesnesc schimbul interactiv de informații, interoperabilitatea, precum și colaborarea în rândul angajaților instituțiilor de stat și între aceștia și publicul larg. Rețele de socializare populare, potrivite pentru profilul asociației "Vocea Justiției" sunt: Facebook, Instagram, Twitter, LinkedIn, TikTok, Youtube. La moment asociația are doar pagină de facebook cu 1400 de urmăritori. Până în 2026, asociația își propune să creeze și să administreze pagini și pe celelalte 5 rețele de socializare populare, menționate mai sus.

Există diverse situații, în care prezența organizațiilor nonguvernamentale, poate juca un rol important, în favoarea interesului public:

-În comunicarea de criză/situații de criză/urgență - există un public la care informațiile nu ajung pe canale clasice, precum mass-media, ci de pe rețelele de socializare. Un studiu publicat în noiembrie 2020 de către Reveal Marketing Research arată că 83% din respondenți, folosesc o rețea de socializare atunci când accesează internetul, indiferent de vârstă.

-În relaționarea cu cetățenii - Un public angajat în discuții, care are ocazia să-și exprime nevoile, este un public fericit, unde mai punem că acest proces ar putea ajuta la dezvoltarea organizației și realizarea misiunii acesteia: promovarea culturii democrației, culturii juridice, autoritatea justiției și supremația legii.

-În corectarea rapidă informațiilor greșite/eronate/defăimătoare - În era dezinformării, persoanele publice, inclusiv judecătorii, trebuie să aibă la îndemână instrumentele necesare pentru a corecta rapid informațiile greșite diseminate în spațiul public – cu atât mai mult cu cât ele sunt răspândite cu precădere pe rețelele sociale. Informațiile defăimătoare/eronate trebuie combătute cu aceeași viteză cu care se distribuie, însă asta necesită transparență din partea organizației și capacitatea de a se face ascultată pe rețelele sociale.

- În testarea mesajelor/consultarea publică - pentru ca organizația să își atingă potențialul maxim pe internet, trebuie să-și înțeleagă întâi audiența. În studii recente, despre potențialul pe care TikTok îl are pentru organizațiile nonguvernamentale, se afirmă că este necesar ca scopul din spatele comunicării să fie simplu și orientat direct către publicul-țintă. Din perspectiva asta, social

media permite multe încercări și erori. Fie că vorbim despre un judecător sau de o instanță de judecată, care vrea să se conecteze cu audiența, rețelele sociale sunt locul potrivit pentru a înțelege mai multe despre urmăritori, dat fiind faptul că poți vedea ce este în tendințe și ce îi captivează pe oameni, dar poți să primești și feedback instant.

Instrumentele de comunicare utilizate de asociație, inclusiv rețelele de socializare, trebuie să țină cont de obiectivele de comunicare, colaborare și schimbul de informații. Totuși, utilizarea acestor mijloace va ține cont și de aspectele de securitate, confidențialitate și professionalism. De aceea, asociația va continua dezvoltarea paginii web: voxjust.md, acesta fiind un instrument stabil și solid în promovarea obiectivelor, scopurilor și misiunii asociației. La moment site-ul asociației chiar servește ca un sediu/spațiu virtual de găsim a asociației și pentru luarea de cunoștință cu activitatea acesteia. Este o carte de vizită a asociației. Până în 2026, asociația își propune să aibă și o versiune în limba engleză a site-ului, pentru a putea fi accesibilă și publicului internațional, dar și pentru facilitarea parteneriatelor internaționale.

**Aprobat prin Hotărârea Adunării Generale  
a Asociației Obștești "Vocea Justiției"  
din 24 iunie 2023**

Responsabili pentru desfășurarea și executarea  
Planului Strategic de Activitate pentru anii 2023-2026  
au fost desemnați, membrii autori :

**Judecător Victoria SANDUȚA,**

**Judecător Marina RUSU,**

**Judecător Lucia BAGRIN.**